

Instructions de vote au Représentant indépendant**Oui Non Abstention**

- | | | | | |
|------------|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1.1 | Approbation du Rapport annuel, des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2019 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 1.2 | Acceptation du Rapport de rémunération 2019 (vote consultatif) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2 | Décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3 | Emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A. (proposition de dividende) pour l'exercice 2019 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1 | Réélection du Président et des membres du Conseil d'administration | | | |
| 4.1.1 | M. Paul Bulcke comme membre et Président | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.2 | M. Ulf Mark Schneider | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.3 | M. Henri de Castries | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.4 | M. Renato Fassbind | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.5 | Mme Ann M. Veneman | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.6 | Mme Eva Cheng | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.7 | M. Patrick Aebischer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.8 | Mme Ursula M. Burns | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.9 | M. Kasper Rorsted | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.10 | M. Pablo Isla | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.11 | Mme Kimberly A. Ross | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.12 | M. Dick Boer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| F 1 | 4.1.13 M. Dinesh Paliwal | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.2 | Election au Conseil d'administration
Mme Hanne Jimenez de Mora | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3 | Election des membres du Comité de rémunération | | | |
| 4.3.1 | M. Patrick Aebischer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3.2 | Mme Ursula M. Burns | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3.3 | M. Pablo Isla | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.3.4 | M. Dick Boer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.4 | Election de l'organe de révision Ernst & Young SA, succursale de Lausanne | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.5 | Election du Représentant indépendant
Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5.1 | Approbation de la rémunération du Conseil d'administration | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5.2 | Approbation de la rémunération de la Direction du Groupe | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6 | Réduction du capital-actions (par destruction d'actions) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

En cas de **nouvelle proposition ou modification de proposition encore inconnue faite par un actionnaire** lors de l'Assemblée générale, je mandate le Représentant indépendant de voter selon l'instruction suivante :

- oui (voter en faveur de la proposition encore inconnue)
 non (voter contre la proposition encore inconnue)
 abstention

Le Conseil d'administration recommande de voter «non» à une telle proposition encore inconnue.